

## Le management agile dans l'ingénierie de conception automobile

# activité de synchronisation

# agile

# métiers de la conception

# stratégies de travail

# automobile



### C'est quoi être agile au travail ?

Le management agile est issu des « **méthodes agiles** » qui, dans les années 2000, ont initialement été instaurées pour la conception de logiciels au sein de start-ups, et consistent à **réduire les cycles de conception** informatique. Depuis moins d'une dizaine d'années, des groupes industriels d'envergure internationale les adaptent à leurs propres contextes et à d'autres métiers. Ces méthodes agiles deviennent alors des **modes de management**. Ainsi, je m'intéresse à l'introduction du management agile dans les **métiers de la conception industrielle automobile**. La particularité de ces métiers repose sur le fait que les concepteurs doivent réaliser ce qui est nommé une **activité de synchronisation**. En d'autres mots, l'activité de synchronisation nécessite de mettre en place, au quotidien dans son travail, des **stratégies** afin d'être au **bon moment**, au **bon endroit**, avec les **bonnes personnes**. C'est pour cette raison que je me demande en quoi le management agile peut constituer une **ressource** ou un **frein** pour réaliser l'activité de synchronisation dans l'ingénierie de conception automobile.

### Ce qu'il faut retenir :

À partir de l'analyse ergonomique du travail de conception, cette thèse montre que, **pour réaliser leur activité de synchronisation**, les concepteurs doivent continuellement **jongler entre différentes formes d'organisations du travail** qui, loin de se juxtaposer les unes aux autres, se superposent tel un « **millefeuille organisationnel** ». Dans ce contexte, le **management agile** constitue une **nouvelle couche du millefeuille** ; il s'agit alors pour les concepteurs de **renouveler leurs stratégies** afin de réaliser l'activité de synchronisation.

Camille  
Bachelier



CREAPT-CEET-LISE-CNAM /  
Université de Bordeaux

@ Me contacter :

camille.bachelier@lecnam.net

En codirection avec Corinne GAUDART

